Fiche **GEST01** Comptabilité de gestion (ou comptabilité analytique) Définition La comptabilité financière renseigne l'entreprise (les dirigeants, les actionnaires) et les tiers (fournisseurs, Etat,...); elle permet de dégager le résultat et de présenter la situation comptable des éléments actifs et passifs à la fin de l'exercice ou de toute autre période. Cependant, ces informations ne distinguent pas les apports respectifs des divers secteurs de l'entreprise. La comptabilité de gestion est un mode de traitement des données qui doit fournir, d'une manière générale, des éléments destinés à faciliter la prise de décision. La comptabilité de gestion est une comptabilité d'exploitation interne aux entreprises et qui ne revêt aucune obligation légale. La comptabilité de gestion est essentiellement tenue par les moyennes et grandes entreprises qui l'utilisent comme un outil de pilotage stratégique. Ainsi, elle est davantage destinée aux chefs de projet et aux cadres qu'aux comptables. Objectifs Elle permet de localiser les zones de performance et de non-performance au sein d'une société en se focalisant sur le calcul de la rentabilité par poste, par produit, par atelier, par centre de décision...: connaître les coûts des différentes fonctions assumées par l'entreprise, expliquer les résultats en calculant les coûts des produits et services pour les comparer aux prix de établir des prévisions de charges et de produits courants. L'un des objectifs de la comptabilité de gestion consiste en la détermination des bases d'évaluation de certains biens appartenant à l'entreprise. Parmi ces derniers, les stocks représentent une part importante et leur mode d'évaluation a des conséquences directes sur la mesure de la performance de l'entreprise et le jugement que portera le chef d'entreprise sur les responsables, sur les structures et sur les activités. Mise en En fonction de l'information recherchée, elle peut utiliser différentes méthodes de calcul comptables œuvre (méthodes UVA, ABC, du direct costing, des coûts complets ou encore des coûts standards...). Des coûts différents pour des usages différents Stratégie Management du court terme (Direct costing) **Finaliser** Imputation rationnelle Direct Coût costing complet Coûts préétablis Piloter et écarts Convention Post comptable évaluer Contrôle Contrôle Contrôle opérationnel stratégique de gestion ou des tâches ou d'exécution Exemple Une entreprise qui fabrique des téléviseurs et des machines à laver : Comptabilité financière : Comptabilité de gestion : Total Machines à laver Téléviseurs Charges d'exploitation 3700 Produits 9500 Eléments 800 d'exploitation achats de matières premières 4500 1500 3000 Prix d'achats des matières utilisées variation de stock 1200 500 130 Frais d'approvisionnement 370 200 autres achats et charges externes 3370 Coût d'achat 1630 780 impôts taxes et versements assimilés salaires traitements et charges sociales 650 Frais de fabrication 3000 1700 1300 dotations aux amortissements 900 4670 Coût de fabrication 3330 - autres charges 30 Charges financières 1240 Frais de distribution 100 160 Résultat Coût de revient 3430 4830 Production vendue 2500 7000

JMR – Procédures - Gestion Page 1

9500

1240

Résultat

-930

2170

9500 Totaux

Totaux